



Agora 6, 8934 CJ Leeuwarden

**Stichting
Friese Milieu Federatie
te Leeuwarden**

Jaarrekening 2022

Inhoudsopgave

Algemene gegevens	3
Jaarstukken	
Inleiding	4
Balans	6
Staat van baten en lasten	7
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	8
1 Materiële vaste activa	9
2 Vorderingen	10
3 Liquide middelen	11
4 Reserves en fondsen	11
5 Verloop bestemmingsreserves	12
6 Kortlopende schulden	13
7 Baten	14
8 Lasten	15
Overige gegevens	
Vaststelling jaarrekening	20
Controleverklaring	21
Bijlagen	
1 Subsidie Natuur en Milieufederaties	24
2 Begroting 2023	25
3 Productrealisatie Provinsje Fryslân	26

Algemene gegevens

Statutaire naam, rechtsvorm en vestigingsplaats

De Stichting Friese Milieu Federatie is opgericht in 1972 en ingeschreven in het Stichtingenregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Leeuwarden onder nummer S41000343.

De stichting is gevestigd te Leeuwarden.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het bevorderen van de bescherming, instandhouding en verbetering van natuur, milieu en landschap in de Provincie Fryslân, en verder alles wat daarmee verband houdt, in de meest ruime zin.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond per 31 december 2022 uit de volgende personen:

Voorzitter	Dhr.	J.M. Revier	Arum
Vice-voorzitter	Dhr.	E. Nutma	Wytgaard
Secretaris	Dhr.	J.J. van der Feen	Burgum
Penningmeester	Dhr.	M.J. Hoekstra	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	E.O. Folmer	Lemmer
Bestuurslid	Dhr.	O.J. Postma	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	J.D. Slager	Wirdum

Directie

Algemeen directeur	Dhr.	J.R. van der Werf	Joure
--------------------	------	-------------------	-------

Raad van Toezicht

lid	Dhr.	T.C. Van Gelder	Leeuwarden
lid	Mw.	I. Groenendaal	Leeuwarden
lid	Dhr.	A.J. IJzerman	Aldeboarn
lid	Dhr.	W. de Jong	Kimswerd
lid	Mw.	J. van der Meer	Midlaren
lid	Dhr.	O.P. Veldman	Midlum
lid	Dhr.	P.D.J. Steenhuisen	Joure
lid	Dhr.	B. van der Werf	Gorredijk

Inleiding

Algemeen

Het was een bijzonder jaar voor de Friese Milieu Federatie. Het jaar waarin de FMF haar 50 jarige jubileum vierde. We kijken met trots terug op zeer geslaagde bijeenkomsten waarin volop aandacht is gegeven aan waar we voor staan en wat er tot nu toe is bereikt, maar vooral ook wat we nog gaan doen! Met dank aan de St. Vrienden Friese Milieu Federatie die het vieren van dit jubileumjaar mede mogelijk heeft gemaakt.

Toelichting resultaat

Het jaar 2022 is afgesloten met een licht negatief resultaat van € 1.342,--. We kijken terug op een jaar wat gekenmerkt werd door een hoog personeelsverloop en een onrustige arbeidsmarkt. Ook bij de Friese Milieu Federatie waren de tekenen daarvan zichtbaar. Na het vertrek van enkele ervaren medewerkers werd volop geïnvesteerd om nieuwe werknemers aan te trekken en te integreren in de organisatie. Daarnaast was er een relatief hoog ziekteverzuim vanwege de impact van Corona. Toch zijn we er in geslaagd om veelal aan de inhoudelijke verplichtingen te voldoen.

Vanwege het financiële resultaat kon niet worden bijgedragen aan een verhoging van de Continuïteitsreserve. Het streven is om die binnen enkele jaren naar het gewenste niveau te brengen. Het resultaat werd onttrokken aan de Continuïteitsreserve.

Toelichting op Balans en Staat van baten en lasten

Hoewel in de Meerjarenvisie wordt uitgegaan van een begroting van € 995.000, werd voor jaar 2022 besloten om de begroting en de formatie tijdelijk te verhogen naar € 1.158.640,--. Deze tijdelijke verhoging was nodig omdat het de bedoeling was om een Natuuradviseur Veenweide en een Projectleider landbouwprojecten aan te stellen. De begroting werd opgesteld volgens het voorzichtigheidsbeginsel, de zekere opbrengsten werden geschat op

De totale omzet kwam uiteindelijk uit op een bedrag van € 1.348.131,--. Met name op de thema's Klimaat & Energie, Biodiversiteit & Natuur en Omgevingskwaliteit werd een hogere omzet gehaald dan begroot. Bij het thema Landbouw & Voedsel werd een wat lagere omzet gehaald dan begroot, grotendeels omdat het niet lukte om de Natuuradviseur Veenweide aan te stellen. De verminderde omzet werd deels opgevangen door o.a. de projecten die werden uitgevoerd uit de Regeling Bedrijfsadvisering en Educatie (SABE). Er werd gewerkt aan 6 thema's, en alle verrichte werkzaamheden droegen bij aan de drie opgaven: Klimaat, Biodiversiteit en Omgevingskwaliteit. De inhoudelijke verantwoording daarvan wordt gedaan in het jaarverslag.

Op de balans is een toename te zien van de post materiële vaste activa, de reden daarvan is de overstap naar MS Office 365 en de daarvoor aangeschafte laptops. De post debiteuren was op een hoger niveau dan het jaar ervoor, inmiddels zijn bijna alle facturen voldaan. De liquide middelen waren eind 2022 op een hoger niveau dan eind 2021. Enerzijds doordat subsidieverstrekkers een voorschotbedrag hadden overgemaakt voor projecten die in 2023 zullen worden uitgevoerd. Anderszijds doordat een aantal projecten aan het einde van het jaar werd afgerekend en waarvan de facturen ook binnen een korte termijn werden voldaan. Inherent hieraan is de post vooruitontvangen subsidies. Dit is een aanzienlijk hoger bedrag dan 2021. Deze vooruitontvangen subsidies hebben o.a. betrekking op Beammen foar Elkenien, de SABE-projecten, het Biodiversiteitsherstelprogramma en het Grutto Aanvalsplan. Deze projecten worden in 2023 verder uitgevoerd.

De personeelskosten vielen lager uit dan begroot, doordat o.a. de vacature Natuuradviseur Veenweide niet werd ingevuld en doordat er veelal parttime contracten werden afgesloten. De huisvestingskosten vielen ook binnen de begroting, aandachtspunt zijn wel de energielasten. Voor het jaar 2023 is hier rekening mee gehouden. De directe projectkosten waren aanzienlijk hoger dan begroot. Onder deze kostengroep valt bijvoorbeeld het uitbesteed werk en ook de zogenoemde overige projectkosten (niet uren). De overige projectkosten worden niet altijd opgevoerd in de begroting omdat ze die in hoge mate kunnen beïnvloeden. Voor o.a. de projecten Valuta voor Veen, Beammen foar Elkenien, Donkerte en de SABE-projecten werden veel overige projectkosten gerealiseerd waar tegenover ook opbrengsten stonden.

Organisatie

Mede door Corona hadden we te maken met een stijging van ziekenverzuim naar 7,34%. (4,17% jaar 2021), gelukkig bleken we in staat om de meeste projecten toch tot een goed einde te brengen.

Enkele ervaren arbeidskrachten gingen uit dienst, daar tegenover kwamen er nieuwe medewerkers in dienst. Daarom is er volop aandacht geweest voor teambuilding.

Personeelsleden hebben volgens een Persoonlijk Ontwikkelings Plan opleidingen gevolgd, gefinancierd uit het opgebouwde loopbaanbudget. Daarnaast is het niet bestede deel van het loopbaanbudget na drie jaar vrijgevallen, dit bedrag is ten gunste van het resultaat 2022 gebracht. Doordat enkele medewerkers uit dienst zijn gegaan, zijn ook die budgetten ten gunste van het resultaat 2022 geboekt.

Een jaarlijks terugkerend item is het Risicomangement, de risicotelling is in 2022 opnieuw uitgevoerd.

In het voorjaar van 2023 is de top 13 van risico's vastgesteld inclusief de beheersmaatregelen.

Ook vond de hertoetsing plaats door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het keurmerk voor goede doelen. Het doel van een dergelijke audit is het vaststellen van compliance aan de kwaliteitsstandaard van de Erkenningsregeling. De FMF werd zeer positief beoordeeld en daarmee werd de erkenning gecontinueerd.

Toekomst

Komende jaren zullen spannende jaren zijn voor de FMF: nieuwe besturen bij provincies en Wetterskip, een programma landelijk gebied met een grote investeringsopgave gericht op water, natuur, stikstof en klimaat.

Gezien de politieke en beleidsmatige omgeving waarin de FMF opereert, heeft het bestuur besloten om in samenspraak met de werkorganisatie toekomstscenario's te ontwikkelen voor de middellange termijn. Daarbij wordt ook gekeken naar de impact van de overspannen arbeidsmarkt op het werk van de FMF. Allereerst zal de opdracht van het uitvoeren van een omgevingsanalyse, na de provinciale verkiezingen, worden neergelegd bij de Thorbecke Academie.

Naar aanleiding van de uitkomsten ervan kijken we welke verdere stappen we gaan ondernemen om toekomstscenario's op te stellen.

Zaken als huisvesting, acquisitiestrategie en indien noodzakelijk, een discussie over visie en missie van de FMF komen daarbij aan de orde.

Ook heeft het bestuur besloten, gezien de kostenstijgingen en inflatie, om in juli 2023 het huidige uurtarief opnieuw te wegen en te kijken of het nog in de pas loopt met de stijgende kosten.

In 2021 is de boekjaarsubsidieperiode ingegaan tot en met jaar 2024. De provincie Fryslân heeft daarvoor een beschikking afgegeven. In nauw contact wordt de voortgang van de subsidieverplichtingen besproken. De nieuwe meerjarenvisie "Durven, denken en doen" wordt gevolgd.

In de meerjarenbegroting hebben we opgenomen dat we een basisvariant hanteren, waarbij we uitgaan van de omzet zoals we de afgelopen jaren hebben gerealiseerd. Daarbij streven we naar een brede inzet op diverse werkvelden. We kiezen ervoor om de basisvariant verder te ontwikkelen, waarbij we nog steviger gaan inzetten op samenwerking met derden. We nemen het initiatief om grote programma's te trekken en zetten in op onder meer landelijke en Europese financiering. Daarbij kijken we ook hoe de werkorganisatie wordt ingericht mede gelet op de opgaven en de moeilijke arbeidsmarkt.

Balans per 31 december

Actief

	2022		2021	
	€	€	€	€
1 Vaste activa				
Materiële vaste activa in het kader van de doelstelling		30.528		17.057
2 Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	64.746		20.726	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>173.654</u>		<u>296.780</u>	
		238.400		317.506
3 Liquide middelen		875.844		586.924
Totaal activa		<u><u>1.144.772</u></u>		<u><u>921.487</u></u>

Passief

	2022		2021	
	€	€	€	€
4 Reserves en Fondsen				
Reserves				
<i>Continuïteitsreserve</i>	509.616		510.958	
<i>Bestemmingsreserves</i>	<u>90.000</u>		<u>90.000</u>	
		599.616		600.958
Fondsen		<u>0</u>		<u>0</u>
		599.616		600.958
5 Voorzieningen		0		0
6 Kortlopende schulden				
Crediteuren	10.161		54.063	
Vooruitontvangen subsidies	406.508		169.156	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	71.396		56.864	
Overige schulden en overl.passiva	<u>57.091</u>		<u>40.446</u>	
		545.156		320.529
Totaal passiva		<u><u>1.144.772</u></u>		<u><u>921.487</u></u>

Staat van baten en lasten

	Rekening 2022	Begroting 2022	Rekening 2021
7 Baten	€	€	€
Geworven baten			
Particulieren	0	0	100
Bedrijven	3.074	0	15.407
Subsidies van overheden	921.185	794.065	834.926
Verbonden organisaties zonder winststreven	257.141	172.380	317.983
Andere organisaties zonder winststreven	165.859	192.195	186.936
Som van de geworven baten	<u>1.347.259</u>	<u>1.158.640</u>	<u>1.355.352</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	872	0	0
Som van de baten	<u>1.348.131</u>	<u>1.158.640</u>	<u>1.355.352</u>
8 Lasten			
Besteed aan doelstellingen*:			
Klimaat en Energie	269.285	212.505	364.524
Biodiversiteit en Natuur	358.553	192.820	279.056
Omgevingskwaliteit	222.465	147.910	287.612
Landbouw en Voedsel	299.806	364.260	174.355
Duurzaam Leven/Circulaire Economie	44.870	51.920	61.748
Netwerk en Participatie	154.495	189.225	133.521
	<u>1.349.473</u>	<u>1.158.640</u>	<u>1.300.815</u>
Wervingskosten	0	0	0
Kosten beheer en administratie ¹⁾	0	0	0
Som der lasten	<u>1.349.473</u>	<u>1.158.640</u>	<u>1.300.815</u>
Saldo voor financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	0	0	0
Saldo van baten en lasten	<u>-1.342</u>	<u>0</u>	<u>54.537</u>
Het resultaat is onttrokken aan:			
Continuïteitsreserve	-1.342		
Bestemmingsreserves	0		
	<u>-1.342</u>		

¹⁾ De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de Toelichting lastenverdeling, maar worden in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650).

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur en restwaarde bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een percentage van de verkrijgingsprijs.

In het jaar van aanschaf wordt de helft van het gebruikelijke percentage afgeschreven.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting op de desbetreffende balanspost anders is vermeld.

Grondslagen resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, zijn aan dit boekjaar toegerekend.

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, op basis van het aantal geregistreerde uren toegerekend aan de desbetreffende doelstelling. De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

Pensioenen

De Friese Milieu Federatie heeft voor haar medewerkers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende medewerkers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Friese Milieu Federatie betaalt hiervoor premies, waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De Friese Milieu Federatie heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

De Friese Milieu Federatie heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa direct in gebruik voor doelstelling

	Bedrijfsmiddelen €
<i>Stand per 1 januari 2022</i>	
Aanschaffingswaarde	57.919
Cumulatieve afschrijvingen	40.862
Boekwaarde	<u>17.057</u>
<i>Mutaties boekjaar</i>	
Aanschaffingswaarde	
Investerings	24.888
Desinvesteringen	-2.091
Totaal aanschaffingswaarde boekjaar(A)	<u>22.797</u>
Afschrijvingen	
Afschrijvingen boekjaar	-11.419
Afschrijvingen desinvesteringen	2.091
Totaal afschrijvingen boekjaar (B)	<u>-9.328</u>
<i>Saldo mutaties boekjaar</i>	<u>13.469</u>
<i>Stand per 31 december 2022</i>	
Aanschaffingswaarde	80.717
Cumulatieve afschrijvingen	50.189
Boekwaarde	<u>30.528</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt vastgesteld:

Automatisering	3 jaar
Inventaris	10 jaar

2 Vorderingen

Debiteuren

	31-12-2022	31-12-2021
	€	
Debiteuren	64.746	20.726
Totaal debiteuren	<u>64.746</u>	<u>20.726</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Transitorische posten	9.838	31.953
Overige vorderingen	163.816	264.827
Totaal overige vorderingen	<u>173.654</u>	<u>296.780</u>

Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid van de vorderingen wordt niet nodig geacht.

3 Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Kas	105	27
Triodosbank rendementsrekening	786.890	458.914
Triodos rekening courant	88.849	127.812
Kruisposten	0	171
Totaal liquide middelen	875.844	586.924

4 Reserves en fondsen

	Stand per 01-01-2022	Resultaat- bestemming jaar 2022	Overige mutaties jaar 2022	Stand per 31-12-2022
	€	€	€	€
Continuïteitsreserve	510.958	-1.342	0	509.616
Bestemmingsreserves				
<i>Personeelsverplichtingen</i>	90.000	0	0	90.000
Fondsen	0	0	0	0
	<u>600.958</u>	<u>-1.342</u>	<u>0</u>	<u>599.616</u>
Totaal reserves en fondsen				

Toelichting Reserves en fondsen

De reserves zijn vrij besteedbaar door het bestuur van de Friese Milieu Federatie. De Friese Milieu Federatie beschikt in 2022 niet over fondsen waaraan door derden een bestemming is gegeven.

De reserves dienen als buffer voor het opvangen van tegenvallers en om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie zeker te stellen, fluctuaties in de projectsubsidies op te kunnen vangen en financiële risico's op te kunnen vangen, in het geval de organisatie niet in staat is om aan projectverplichtingen te voldoen.

Het CBF hanteert voor de zogenoemde continuïteitsreserve een maximum van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie afhankelijk van de specifieke risico's van de organisatie.

Het beleid van de FMF is erop gericht dat de continuïteitsreserve een omvang heeft van ten minste € 580.000 (prijspeil 2020).

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve personeelsverplichtingen is gevormd ter dekking van bijzondere personeelskosten waarvoor binnen de begroting geen dekking kan worden gevonden.

Deze bestemmingsreserve kan, indien nodig, tevens worden aangewend om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2022

Continuïteitsreserve	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Balans per 1 januari	510.958	456.421
Mutatie ten gevolge van bestemming resultaat	-1.342	54.537
Saldo per 31 december	<u>509.616</u>	<u>510.958</u>

5 Het verloop van bestemmingsreserve is in 2022 als volgt:

Bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Balans per 1 januari	90.000	90.000
Toevoeging ten laste van bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	0	0
Saldo per 31 december	<u>90.000</u>	<u>90.000</u>

6 Kortlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
Crediteuren	€	€
Crediteuren volgens saldijst	10.161	54.063
	<u>10.161</u>	<u>54.063</u>
Vooruitontvangen subsidies		
	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	406.508	169.156
Totaal vooruitontvangen subsidies	<u>406.508</u>	<u>169.156</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Loonheffing	31.029	37.966
Af te dragen Omzetbelasting	31.925	18.898
Pensioenpremie	8.443	0
Totaal belastingen en premies sv	<u>71.397</u>	<u>56.864</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Niet opgenomen verlof en overuren	12.732	16.035
Nog te betalen loopbaanbudget	16.381	14.535
Nog te betalen bedragen	<u>27.978</u>	<u>9.876</u>
Totaal ov. schulden en overl. passiva	<u>57.091</u>	<u>40.446</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>545.157</u>	<u>320.529</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurprijs bedraagt per 1 januari 2023 op jaarbasis € 36.408,36 inclusief servicekosten.
De stichting huurt het pand van de gem. Leeuwarden via tussenpersoon Hoekstra Vastgoedbeheer.
Er is een huurovereenkomst ondertekend tot en met 31 december 2025.

7 Baten

	Rekening 2022 €	Begroting 2022 €	Rekening 2021 €
Baten			
<i>Geworven baten</i>			
Particulieren	0	0	100
Bedrijven	3.074	0	15.407
Subsidies van overheden	921.185	794.065	834.926
Verbonden organisaties zonder winststreven*	257.141	172.380	317.983
Andere organisaties zonder winststreven**	165.859	192.195	186.936
Som van de geworven baten	<u>1.347.259</u>	<u>1.158.640</u>	<u>1.355.352</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten***	872	0	0
	<u>872</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Som der baten	<u>1.348.131</u>	<u>1.158.640</u>	<u>1.355.352</u>

* In 2022 is € 186.708 ontvangen van Stichting Natuur en Milieufederaties. Een specificatie hiervan is opgenomen in bijlage 1. Het voor 2022 als subsidie opgenomen bedrag betreft het voor projecten in 2022 toegewezen bedrag.

De voorwaarden voor de subsidiëring door de Nationale Postcode Loterij zijn opgenomen in de overeenkomst tussen de Nationale Postcode Loterij N.V. en de stichting De Natuur en Milieufederaties, getekend in februari 2021. Een kopie hiervan is bij de Friese Milieufederatie op te vragen. Deze overeenkomst is afgesloten t/m het jaar 2025. Deze post omvat ook bedragen die zijn ontvangen van de bij de FMF aangesloten organisaties.

** Deze baten zijn afkomstig van o.a., Doarpswurk, Dorpsbelangen, St. Wrâldfrucht, IVN, SBB, Waddenfonds, st. Platform CO2 neutraal, Circulair Fryslân, Trees for all, Staatsbosbeheer Kollektievenberied, St. Veenweidelandgoed Het Akkrumer Deel Van Hall Larenstein en Wageningen University & Research.

*** Opbrengsten cursus energieboswachters

8 Lastenverdeling

Op grond van de richtlijn 650 dienen de kosten van Beheer en Administratie als separate kostenpost in de jaarrekening zichtbaar te worden gemaakt. In onderstaande tabel is weergegeven op welke wijze de kosten van Beheer en Administratie aan de doelstellingen worden toegerekend.

	Doelstellingen										Rekening 2021
	Klimaat en Energie	Biodiversiteit en Natuur	Omgevingskwaliteit	Landbouw en Voedsel	Circulaire Economie	Netwerk en Participatie	Werving baten	Admin. en beheer	Rekening 2022	Begroting 2022	
Lasten	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	106.547	130.210	81.400	125.175	24.360	89.675	173.827	731.193	888.069	792.301	
Uitbesteed werk	1.025	1.252	783	1.204	234	863	0	5.361	18.150	5.818	
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0	723	723	750	1.115	
Huisvestingskosten	5.583	6.823	4.265	6.559	1.276	4.699	9.021	38.226	40.550	38.537	
Kantoor- en algemene kosten	4.864	5.944	3.716	5.714	1.112	4.094	25.274	50.717	69.500	50.920	
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0	11.419	11.419	18.000	8.657	
Directe projectkosten	118.019	144.229	90.164	138.652	26.982	99.329	220.264	837.639	1.035.019	897.348	
	109.160	162.868	100.133	111.686	8.261	19.727	0	511.834	123.621	403.468	
Totaal besteed aan doelstellingen	227.179	307.096	190.297	250.338	35.243	119.057	220.264	1.349.473	1.158.640	1.300.816	
Verdeling beheer en administratie	42.106	51.457	32.168	49.468	9.627	35.438	-220.264				
	269.285	358.553	222.465	299.806	44.870	154.495	0	1.349.473	1.158.640	1.300.816	

Besteed aan doelstellingen als percentage van de baten

Besteed aan doelstellingen als percentage van de lasten

100%
100%

De kosten zijn zoveel als mogelijk toegerekend aan de doelstellingen op basis van de urenregistratie. De directe projectkosten zijn rechtstreeks aan de doelstellingen toegerekend. Voorzover kosten niet direct zijn toe te wijzen aan de doelstellingen zijn deze verantwoord onder Beheer en Administratie. Dit betreft onder meer kosten van directie en ondersteuning (secretariaat en administratie), die niet rechtstreeks toegerekend kunnen worden aan de doelstellingen. De kosten van Beheer en Administratie zijn toegerekend aan de doelstellingen naar rato van de rechtstreeks toegewezen kosten (excl. directe projectkosten). De kosten van beheer en administratie zijn in 2022 16,32% van de totale kosten. Het bestuur heeft een maximumpercentage vastgesteld van 25%.

8a Personeelskosten

	Rekening 2022 €	Begroting 2022 €	Rekening 2021 €
Brutosalarissen	548.589	834.185	609.175
Sociale lasten	83.809		85.542
Pensioenlasten	57.019		59.976
	<u>689.417</u>	<u>834.185</u>	<u>754.693</u>
Forenzenvergoeding	6.981	8.500	7.496
Wervingskosten	1.093	5.000	14.027
Kosten arbo	3.587	900	1.438
Herverz. Ziektewet	16.778	20.884	16.229
Opleidingskosten	8.731	9.500	13.356
Salarisadministratie	3.015	2.600	2.136
Overige personeelskosten	21.472	6.500	3.155
	<u>751.074</u>	<u>888.069</u>	<u>812.530</u>
Af: Vrijval loopbaanbudget	-4.432		-9.394
Af: Ontvangen ziekengeld	-15.449	0	-10.835
Totaal personeelskosten	<u><u>731.193</u></u>	<u><u>888.069</u></u>	<u><u>792.301</u></u>

Gemiddeld aantal personeelsleden	Rekening 2022	Begroting 2022	Rekening 2021
Uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen inclusief tijdelijk projectpersoneel (exclusief personeel uitbesteed werk)	9,07	10,67	10,01

WNT verantwoording 2022 Friese Milieu Federatie

Per 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens publieke en semipublieke sector ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de FMF van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum. Het bezoldigingsmaximum in 2022 voor de FMF is € 216.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte

Naam	J.R. van der Werf
Functie	directeur
Duur dienstverband in 2022	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Dienstbetrekking	ja
Individueel WNT-maximum	
Bezoldiging	
Beloning	€ 102.577
Belastbare onkostenvergoedingen	
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioen wg-deel)	€ 12.028
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 114.605</i>
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-
Totaal bezoldiging	€ 114.605

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2022

Naam	J.R. van der Werf
Gegevens 2021	
Duur dienstverband in 2021	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Bezoldiging 2021	
Beloning	€ 100.046,00
Belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioen wgd-deel)	€ 11.370,00
Totaal bezoldiging 2021	€ 111.416,00
Individueel WNT-maximum 2021	€ 209.000,00

Toelichting op het WNT-maximum

De salarissen van de topfunctionarissen van de FMF vallen ruim onder het maximum van € 216.000, zoals gehanteerd wordt in de WNT.

Toeziethoudende topfunctionarissen

De leden van de Raad van Toezicht en de leden van het Bestuur van de FMF, genoemd op pagina 3, ontvangen geen bezoldiging.

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Er zijn geen uitkeringen wegens beëindiging verstrekt.

Bezoldiging of ontslaguitkering niet-topfunctionarissen

Er zijn geen overige functionarissen die in 2022 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen.

Er zijn in 2022 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Beloning directie

De FMF volgt de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht. Deze regeling geeft een maximumnorm voor het jaarinkomen, die past bij de zwaarte van de functie, bij de omvang van de organisatie, de complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel.

Het bestuur heeft de zwaarte van de functie van de directeur beoordeeld.

Dit leidde conform de methodiek tot een BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties) van 375 punten voor de directeur.

Het salaris van de directeur valt binnen de Goede-Doelen norm voor directiebeloning.

Het toegestane maximum jaarinkomen gelet op de BSD-score was per 1 januari 2022: € 114.366

8b Uitbesteed werk

	Rekening 2022 €	Begroting 2022 €	Rekening 2021 €
Uitbesteed werk en werk door derden	5.361	18.150	5.818
Totaal uitbesteed werk	<u>5.361</u>	<u>18.150</u>	<u>5.818</u>

8c Publiciteit en communicatie

	Rekening 2022 €	Begroting 2022 €	Rekening 2021 €
Representatiekosten	723	750	1.115
Totaal publiciteit en communicatie	<u>723</u>	<u>750</u>	<u>1.115</u>

8d Huisvestingskosten

	Rekening 2022 €	Begroting 2022 €	Rekening 2021 €
Huur incl servicekosten	35.075	35.000	34.360
Belastingen en verzekeringen	2.273	3.600	3.106
Overige huisvestingskosten	878	1.950	1.071
Totaal huisvestingskosten	<u>38.226</u>	<u>40.550</u>	<u>38.537</u>

8e Kantoor- en algemene kosten

	Rekening 2022 €	Begroting 2022 €	Rekening 2021 €
Kantoormiddelen en onderhoud	356	1.250	1.069
Porti	384	300	272
Drukwerk	157	600	0
Telefoonkosten	3.452	5.000	4.940
Automatiseringskosten	26.788	25.000	20.225
Kopieerkosten	187	850	592
Accountantskosten	7.893	6.700	6.429
Vergaderkosten	173	1.000	180
Reiskosten bestuur	9	450	0
Overige bestuurskosten	3.634	1.750	1.736
Reis/verblijfkosten personeel	1.912	6.000	1.310
Kosten vrijwilligers	1.033	3.400	1.488
Documentatie	2.010	1.700	1.723
Advocaatkosten	1.000	3.000	0
Baten / Lasten voorgaande boekjaren	-6.671	0	-2.982
Overige organisatiekosten	8.401	12.500	13.938
Totaal kantoor- en algemene kosten	50.717	69.500	50.920

8f Afschrijving en rente

	Rekening 2022 €	Begroting 2022 €	Rekening 2021 €
Afschrijvingskosten inventaris	4.397	8.400	4.397
Afschrijvingskosten automatisering	7.022	9.600	4.260
Totaal afschrijving en rente	11.419	18.000	8.657

8g Directe projectkosten

	Rekening 2022 €	Begroting 2022 €	Rekening 2021 €
Reis/verblijfkosten	3.098	0	4.571
Uitbesteed werk	162.872	52.296	124.454
Overige directe projectkosten	345.864	71.325	274.443
Totaal directe projectkosten	511.834	123.621	403.468

Overige gegevens

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2022 van Stichting Friese Milieu Federatie is vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van 15 mei 2023

Leeuwarden,

Handtekening

Origineel getekend door de voorzitter

voorzitter

Handtekening

Origineel getekend door de penningmeester

penningmeester

De jaarrekening 2022 van Stichting Friese Milieu Federatie is goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 30 mei 2023

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**Deze controleverklaring is afgegeven ten behoeve van provincie Fryslân**

Aan: De raad van toezicht en het bestuur van
Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friese Milieu Federatie per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde subsidiebatens- en lasten alsmede de bijbehorende balansmutaties over 2022 in alle van materieel zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2020/212367.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, de Algemene subsidieverordening provincie Fryslân 2013 en het Controleprotocol WNT 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friese Milieu Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- financieel verslag opgenomen in bijlage 3 - "Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2022";
- overige bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2020/212367 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de overige gegevens in overeenstemming met de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2020/212367.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en het financieel verslag

Verantwoordelijkheden van het Bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening en het financieel verslag

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de bepalingen krachtens de WNT. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2020/212367.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening en het financiële verslag

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2022, de Algemene subsidieverordening provincie Fryslân 2013, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Specifiek voor de controle van het financieel verslag inzake boekjaarsubsidie 2021-2024 met nummer PF-2020/212367:

- het beoordelen van de verenigbaarheid van het activiteitenverslag met de projectadministratie;
- het vaststellen dat de directe en/of indirecte kosten in de verantwoording zijn toegerekend aan de activiteiten verdeeld zijn conform de gehanteerde verdeelsleutel bij de aanvraag;
- het vaststellen dat in het financieel verslag geen kosten worden gedeclareerd die op grond van de op de subsidie van toepassing zijnde (Algemene) Subsidieverordening en/of nadere subsidieregels niet-subsidiabel zijn;
- het vaststellen dat indien bij de aanvraag voor de verdeling van de directe salariskosten of verdeling van de indirecte kosten gebruikt wordt gemaakt van de toerekenbare uren, er een sluitende urenregistratie aanwezig is; en
- het vaststellen dat aan de verplichtingen zoals gesteld in de beschikking en aanvraag is voldaan.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 30 mei 2023
De Jong AFM B.V.

Origineel ondertekend door J.D. de Jong AA

Bijlage 1

Bijdrage Natuur en Milieufederaties 2022

Projectnr. NMF	Project	In 2022 ontvangen van NMF's
	Algemene bijdrage 2022 NPL	€ 107.000,00
	Totaal algemene bijdrage	€ 107.000,00
Projectbijdragen	Detachering M. Antoine	€ 13.200,00
	Participatiecoalitie	€ 29.700,00
	Plan Boom	€ 19.750,00
	Nacht van de Nacht	€ 2.000,00
	Omgevingswet	€ 3.600,00
	Circulaire Economie	€ 8.578,00
	Programma Biodiversiteit	€ 2.880,00
	Totaal projectbijdragen	€ 79.708,00
Totaal NMF's		€ 186.708,00

Het in 2022 ontvangen bedrag is deels verantwoord in de exploitatie 2022 en heeft deels betrekking op vorderingen voorgaande jaren.

Bijlage 2

Begroting 2023

	Begroting 2023 €
Baten	
Particulieren	0
Bedrijven	0
Loterijorganisaties	0
Subsidies van overheden	705.030
Verbonden organisaties zonder winststreven	163.975
Andere organisaties zonder winststreven	127.379
Totaal baten	<u>996.384</u>
Lasten	
Personeelskosten	841.340
Uitbesteed werk	0
Publiciteit en communicatie	750
Huisvestingskosten	48.345
Kantoor- en algemene kosten	62.250
Afschrijving en rente	13.000
Directe projectkosten	30.699
Totaal Lasten	<u>996.384</u>
Begroot resultaat	<u>0</u>

Begroting lasten 2023 naar doelstellingen

Uitvoeringskosten ter zake van:	
Klimaat en energie	187.915
Biodiversiteit en Natuur	155.968
Omgevingskwaliteit	132.776
Landbouw en Voedsel	307.409
Circulaire economie	60.480
Netwerk en Participatie	151.836
Totaal	<u>996.384</u>

Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2022									
	begroot uren provincie	realisatie uren provincie	realisatie kosten gemaakte uren	realisatie materiële kosten	realisatie totaal	begroot subsidiebedrag provincie	subsidie bedrag na indexatie	verleend subsidiebedrag provincie	
Klimaat en Energie	635,00	657,50	€ 69.037,50	€ 1.977,50	€ 71.015,00	€ 70.000	€ 71.015,00	€ 71.015,00	
Biodiversiteit en Natuur	523,00	489,75	€ 51.423,75	€ 4.373,75	€ 55.797,50	€ 55.000	€ 55.797,50	€ 55.797,50	
Omgevingskwaliteit	428,00	434,00	€ 45.570,00	€ 83,00	€ 45.653,00	€ 45.000	€ 45.652,50	€ 45.652,50	
Landbouw en Voedsel	775,00	786,25	€ 82.556,25	€ 632,75	€ 83.189,00	€ 82.000	€ 83.189,00	€ 83.189,00	
Duurzaam Leven en CE	337,00	362,00	€ 38.010,00	€ 2.570,00	€ 40.580,00	€ 40.000	€ 40.580,00	€ 40.580,00	
Netwerk en Participatie	848,00	897,25	€ 94.211,25	€ 12.311,25	€ 106.522,50	€ 105.000	€ 106.522,50	€ 106.522,50	
TOTAAL	3546,00	3626,75	€ 380.808,75	€ 21.948,25	€ 402.757,00	€ 397.000	€ 402.756,50	€ 402.756,50	

Overzicht totale opbrengsten 2022						lasten	
	boekjaarsubsidie na indexatie	overige inkomsten	overheden	Totaal opbrengsten	Totaal lasten		
1. Klimaat en energie	€ 71.015,00	€ 21.538,32	€ 114.302,53	€ 270.953,41	€ 269.285,00		
2. Biodiversiteit en Natuur	€ 55.797,50	€ 65.790,53	€ 141.861,63	€ 294.223,45	€ 358.553,00		
3. Omgevingskwaliteit	€ 45.652,50	€ 65.726,77	€ 82.693,78	€ 214.916,15	€ 222.465,00		
4. Landbouw en Voedsel	€ 83.189,00	€ 34.943,50	€ 176.150,57	€ 337.885,22	€ 299.806,00		
5. Duurzaam Leven en Circulaire economie	€ 40.580,00	€ -	€ 3.420,00	€ 51.494,59	€ 44.870,00		
6. Netwerk en participatie	€ 106.522,50	€ 57.155,14	€ -	€ 175.193,22	€ 154.495,00		
Overige	€ -	€ 3.464,95	€ -	€ 3.464,95	€ -		
Totaal	€ 402.756,50	€ 248.619,21	€ 518.428,51	€ 1.348.130,99	€ 1.349.474,00		

